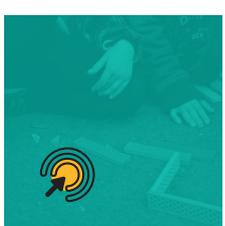


2020

OBSERVATOIRE DES CENTRES SOCIAUX ET DES ESPACES DE VIE SOCIALE

Alpes-Maritimes



SOMMAIRE

ÉDITO	01
L'IMPLANTATION DES CENTRES SOCIAUX ET DES ESPACES DE VIE SOCIALE	02
LE PORTRAIT DES STRUCTURES D'ANIMATION DE LA VIE SOCIALE	03
UNE RÉPONSE AUX PROBLÉMATIQUES DES HABITANTS	04
L'ACCOMPAGNEMENT DES JEUNES	05
UN SOUTIEN AUPRES DES FAMILLES	06
DES ESPACES DE CITOYENNETÉ	07
LES RELATIONS PARTENARIALES	08
UNE FORCE DE SYNERGIE SUR LES TERRITOIRES	09
DES MOYENS FINANCIERS	10
Liste des 23 structures agréées en 2020	11
PROJET SENACS	12
FICHE NATIONALE	13

Nous avons le plaisir de vous présenter les résultats de l'enquête menée auprès des structures de l'animation de la vie sociale implantées sur les Alpes-Maritimes, dans le cadre de l'observatoire national Senacs.

Dans notre département, 10 centres sociaux et 10 espaces de vie sociale ont répondu au questionnaire en ligne cette année, en étroite collaboration avec la Caisse d'allocations familiales. Les nouvelles structures intègrent systématiquement l'Observatoire Senacs dans l'année qui suit leur premier agrément.

Le projet de chaque structure prend appui sur un triptyque : la participation des habitants, le partenariat et l'ancrage territorial. La dynamique participative fonde la plus-value et la spécificité des structures de l'animation de la vie sociale.

Celles-ci agissent sur de multiples questions sociales dans une dynamique partagée avec les élus des collectivités locales, les divers acteurs locaux et les habitants. Elles offrent ainsi des solutions au plus proche des réalités de terrain et constituent un levier important pour l'intégration des familles dans la vie collective et citoyenne.

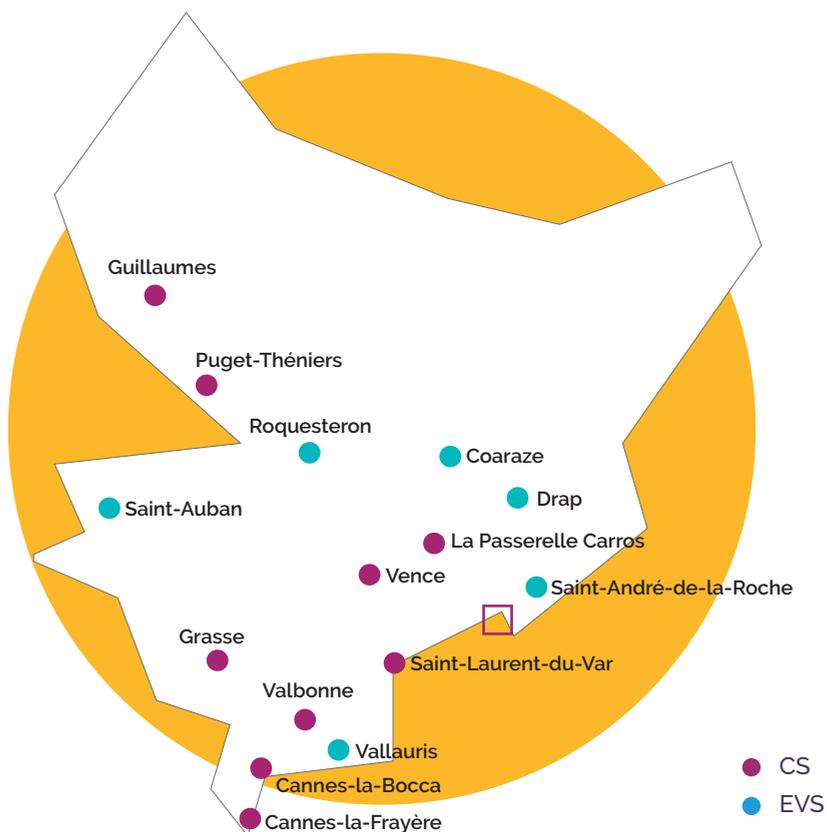
Ce sont des partenaires incontournables dans la mise en œuvre des politiques sociales à l'échelle des quartiers, communes et intercommunalités, en lien étroit avec les projets de territoire mis en œuvre dans le cadre du déploiement progressif des conventions territoriales globales (CTG).

En 2020, contraintes de fermer leur portes pendant la crise du Covid 19, ces structures ont su adapter leurs modalités d'intervention et poursuivre leur implication auprès des populations en particulier dans la lutte contre l'isolement, dans le soutien aux parents et l'accompagnement à la scolarité des enfants.

Ce livret a vocation à être largement diffusé afin de mieux faire connaître la richesse et la pluralité des actions conduites par les centres sociaux et les espaces de vie sociale au service du « vivre ensemble ».

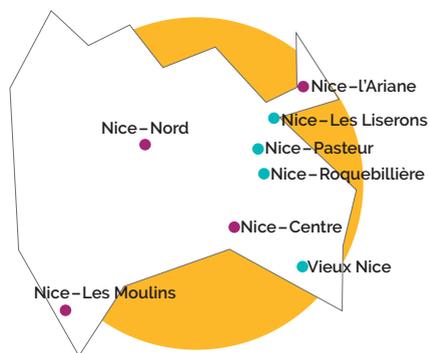
La Caisse d'allocations familiale des Alpes-Maritimes

L'IMPLANTATION DES CENTRES SOCIAUX ET DES ESPACES DE VIE SOCIALE



33% de la population maralpaine est potentiellement couverte aujourd'hui, par une offre d'animation de la vie sociale (14 % en 2016)

Détail sur NICE



LE PORTRAIT DES STRUCTURES D'ANIMATION DE LA VIE SOCIALE

Centres sociaux et espaces de vie sociale **agissent en proximité des populations, notamment les plus fragiles, dans un objectif de mixité et de cohésion sociale.**

Ils se mobilisent sur les questions concernant la vie des habitants, donnant à chacun l'occasion de contribuer à la vie sociale et démocratique de son quartier ou de sa commune.

Des valeurs et principes d'action

Les structures mobilisent salariés, bénévoles et habitants autour de valeurs communes :

- respect de la dignité humaine
- laïcité
- mixité
- solidarité
- participation et implication

Un projet à 3 dimensions

Espace des services et activités

Dimension individuelle

Une offre et des services pour répondre aux besoins des habitants, en coopération avec les acteurs locaux.

Espace des projets

Dimension d'intérêt collectif

La mise en œuvre de projets construits avec les habitants, à partir de leurs envies et de leurs savoir-faire.

Espace de la citoyenneté

Dimension d'intérêt général

Le soutien à la capacité d'agir des habitants et à leur engagement dans la vie locale.

10 centres sociaux

9 en **gestion associative** et **1** géré par le CCAS de Nice



9 centres en **zone urbaine**
Un projet social en lien avec la politique de la ville : 8 centres en quartier prioritaire ; 1 centre en quartier « veille active ».



1 centre en **milieu rural**
Une intervention en zone de revitalisation rurale (ZRR), couvrant 9 communes.

10 espaces de vie sociale

9 équipements en **gestion associative** et **1** équipement géré par le SIVOM Val de Banquière.



7 EVS en **zone urbaine** dont 6 en quartier prioritaire de la politique de la ville.



3 EVS en **milieu rural** dont 2 intervenant en zone de revitalisation rurale sur 13 et 15 communes.



3 nouveaux centres sociaux agréés par la Caf en 2019 : *Les Moulins à Nice, La Frayère à Cannes et Puget-Théniers.*

Essentiels en milieu urbain, notamment dans les quartiers de la politique de la ville, ces structures jouent également un rôle précieux dans les zones rurales pour lutter contre l'isolement et l'enclavement de certains territoires.

UNE RÉPONSE AUX PROBLÉMATIQUES DES HABITANTS

Dans les centres sociaux



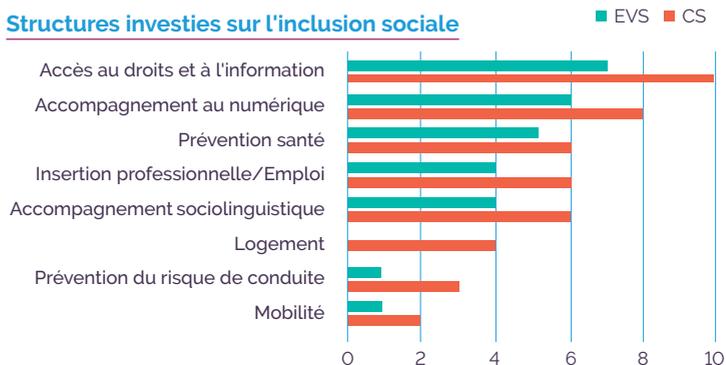
6 752
adultes accueillis
7% âgés de 18 à 25 ans

Dans les EVS



1 618
adultes accueillis
14% âgés de 18 à 25 ans

Structures investies sur l'inclusion sociale



L'accueil

Tous les centres sociaux : **une mission fondamentale pour écouter, informer, orienter.**

36 h d'accueil par semaine en moyenne (sur 46 heures d'ouverture).

8 EVS : un accueil structuré pour faciliter l'accès aux droits

33 h d'ouverture par semaine en moyenne

Des actions spécifiques au «bien vieillir»

Sur les questions de prévention santé et précarité, de lutte contre l'isolement social, du renforcement des liens intergénérationnels.

1 198 seniors accueillis dans 7 CS

209 seniors accueillis dans 3 EVS

Des activités pour les enfants et pré-ados

Dans les 10 centres sociaux

3 205 enfants et pré-ados accueillis

Dans 9 EVS

2 192 enfants et pré-ados accueillis

Une augmentation globale du nombre d'enfants dans les structures, à l'exception des 4-10 ans dans les centres sociaux.

Pour les 0-3 ans

9 centres sociaux
6 EVS

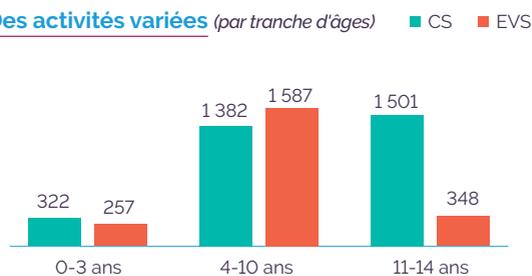
Espace jeux ludothèque, accueil parent/enfants, accueil d'assistantes maternelles.

Pour les 4-10 ans

10 centres sociaux
9 EVS

Espace jeux ludothèque, accueil péri et extra-scolaire, accompagnement à la scolarité, accueil parent/enfants, séjours vacances.

Des activités variées (par tranche d'âges)



Pour les 11-14 ans

9 centres sociaux - 8 EVS

Activités sportives et culturelles, accueil péri et extra-scolaire, animation de rue, accompagnement de projets collectifs, actions de prévention, accompagnement aux départs en vacances, accompagnement à la scolarité.

L'ACCOMPAGNEMENT DES JEUNES

Dans 9 centres sociaux



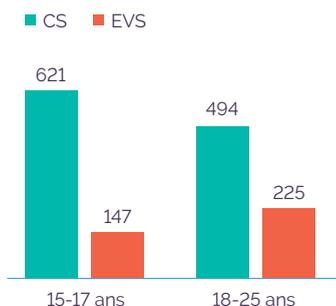
1 115 ados et jeunes adultes participants aux actions

Dans 8 EVS



372 ados et jeunes adultes participants aux actions

Des actions adaptées (selon l'âge)



Un accueil encadré pour les plus jeunes

9 centres sociaux et **5 EVS**

- Accueil jeunesse et sport,
- Activités sportives et culturelles,
- Actions de prévention santé,
- Animations de rue,
- Loisirs et séjours vacances...

Un accompagnement vers l'autonomie sur différents thèmes

- Accès aux droits (**7 CS** et **3 EVS**),
- Lutte contre l'illettrisme (**6 CS** et **3 EVS**),
- Orientation/insertion (**5 CS** et **4 EVS**),
- Vie numérique (**6 CS** et **3 EVS**),
- Logement (**1 CS**),
- Mobilité (**1 EVS**).

Un soutien à l'engagement citoyen

Des actions collectives et inscrites dans une dynamique partenariale autour de :

- Développement de projets à l'initiative des jeunes (**8 CS** et **3 EVS**),
- Lutte contre les discriminations (**7 CS** et **2 EVS**),
- Lutte contre les phénomènes de radicalisation (**5 CS** et **1 EVS**),
- L'implication des jeunes dans la vie de quartier (**8 CS** et **3 EVS**).

Action jeunesse hors les murs (CS Carros)

L'espace ludique à dynamique sociale hors les murs est un projet développé par la ludothèque depuis plusieurs années afin d'aller à la rencontre de la jeunesse au pied des immeubles ou dans les lieux qu'elle fréquente.

L'équipe anime des créneaux de trois heures maximum où sont aménagés différents espaces jeux surdimensionnés, baby foot, jeux de société rapides... Ces temps permettent d'aller vers un public éloigné des structures de droit commun, d'animer la vie locale et plus particulièrement pour notre structure d'accueillir des jeunes en bénévolat dans l'aménagement et l'animation de ces espaces jeux.



UN SOUTIEN AUPRES DES FAMILLES

Dans tous les centres sociaux

Le référent famille pilote et anime un projet structuré et coordonné avec l'offre développée par les partenaires du territoire.

1 810 familles représentant **4 840 parents et enfants**, participent aux actions familles des centres sociaux.

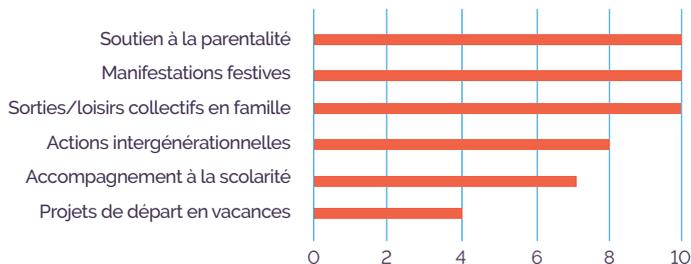
Soutien du REAPP pour certaines actions menées dans les **10 CS et 2 EVS**, et pour l'animation de 5 réseaux locaux.

La mesure de l'utilité sociale : une démarche initiée dans **4 CS et 3 EVS** pour l'évaluation de fin d'agrément.

Dans tous les espaces de vie sociale

Des actions sont développées en fonction des moyens mobilisables, autour du soutien à la parentalité, des loisirs et vacances en famille, de la scolarité...

Actions menées dans les centres sociaux



Des lieux de rencontres et d'initiative

Tous les structures permettent l'émergence et la réalisation de projets par et pour les habitants.

EGALICONTES **SOPHROLOGIE**
BALANCE TON FLOW **MAISON DES COMITÉS** **FESTIVITÉ POUR LES ANCIENS**
JARDIN EN VILLE **« ENSEMBLE AUTOUR DE L'ÉCOLE DE GUILLAUMES »**
CABARET SOLIDAIRE **LE CAFÉ DES PAPAS**
ATELIER ECHARPES ET MITAINES POUR LES SDF **FESTIVITÉ POUR LES ANCIENS**

Dans les centres sociaux

68 initiatives portées par les habitants
De **1 et 12** projets aboutis par CS
397 habitants impliqués

Jardinière en pied d'immeuble (CS Saint-Laurent)

Cette année, un projet de sensibilisation à l'environnement a été mené avec les enfants du quartier du Point du Jour : ateliers de récupération, supports vidéo, sorties pédagogiques en partenariat avec la Recyclerie des moulins, Graines de fermier à Nice... Certains enfants ont alors exprimé l'envie de créer des jardinières pour fleurir leur quartier. Avec l'aide du centre social, ils ont présenté leur projet devant le jury du FPH (Etat, Métropole, Caf) et obtenu un soutien financier. La construction des jardinières s'est organisée dans les locaux, avec la contribution active de papas et de jeunes du quartier. Les enfants étaient fiers de pouvoir montrer le beau résultat de leur projet !



DES ESPACES DE CITOYENNETÉ

Ces équipements favorisent les parcours d'engagement, en impliquant les habitants dans des dynamiques collectives.

L'implication des habitants dans les actions

L'engagement dans l'organisation d'actions ou dans l'animation d'activités représente parfois une première étape conduisant à d'autres formes de bénévolat.

Dans les centres sociaux

190 bénévoles réguliers
de **5 à 47** bénévoles par centre
118 bénévoles ponctuels
17 170 heures de bénévolat

Dans les EVS

65 bénévoles réguliers
de 6 à 20 bénévoles par EVS
59 bénévoles ponctuels
5 120 heures de bénévolat

Certaines activités mobilisent particulièrement les bénévoles : l'accompagnement à la scolarité ; l'accès aux savoirs du quotidien (*informatique, linguistique, cuisine, apprentissage de la langue française, échanges de savoirs...*) ; l'animation d'activités avec les familles et les événements de quartier.

56 bénévoles formés
Méthodologie de projet, PSC1, communication, ERP responsabilité...

Témoignage d'une habitante (EVS Coaraze)

« C'est une expérience humaine enrichissante : d'abord il y a la rencontre avec des personnes de tous âges et de tous milieux sociaux, qui ne se côtoient pas toujours même si elles habitent dans le même village. Il faut s'armer de patience pour se comprendre. Puis, au fil des ateliers on apprend à mieux se connaître, car les personnes reviennent ! C'est beau de voir les prouesses de chacun au fur et à mesure, et l'envie... l'envie d'en faire plus. L'EVS est un lieu incontournable de notre village. »



L'implication dans les instances de gouvernance

Dans les centres sociaux

200 bénévoles
au sein de 7 centres
248 heures de bénévolat au total

- Instance réglementaire (liée aux statuts du gestionnaire) : **8 centres sociaux et 7 EVS**
- Instance complémentaire pour le pilotage du projet social (*conseil ou comité d'usagers ; commissions thématiques*) : **4 centres sociaux et 3 EVS**

Dans les EVS

27 bénévoles au sein de 8 EVS
409 heures de bénévolat au total

- Augmentation du nombre de bénévoles dans les centres sociaux face à une diminution du nombre d'heures réalisées dans les instances. Une soixantaine de nouvelles personnes en remplacement de départs.
- Augmentation importantes des heures de bénévolat dans les instances des EVS.

LES RELATIONS PARTENARIALES

Un appui multiforme aux associations locales

Les centres sociaux sont aussi des lieux d'accompagnement et d'animation de la vie associative.



236 associations
accueillies sur l'année

IMPACT : 108 associations
émanent ou sont nées d'un
accompagnement de
6 centres sociaux.

Fonction SERVICE

(photocopie, prêt de salle, ...)

106 associations accueillies
dans les 10 centres

Fonction RESSOURCE

(aide au projet, formation, ...)

109 associations dans 5 centres

Un PARTENARIAT

*(contribution étroite
au projet du centre)*

21 associations dans 9 centres

La promotion de la démocratie participative

En lien avec les élus, acteurs et partenaires locaux, les structures sont impliquées dans les instances **de démocratie de proximité** telles que :

- **Un conseil citoyen** : les 8 centres sociaux et les 6 EVS implantés sur un QPV *(dont 5 en charge de l'animation)*
- **Un conseil de quartier** : 1 centre social + 1 EVS
- **Un conseil municipal de jeunes** : 1 centre social
- **Autres instances** : Comité de quartier, coordination des Gestions Urbaines de Proximité, équipe opérationnelle du NPNRU, dispositif "Cœur de ville".

Centre social l'Escale de Valbonne, un repère pour les associations locales

L'Escale anime et coordonne le réseau des 150 associations de Valbonne. Elle les réunit plusieurs fois par an, notamment pour préparer deux événements annuels dont le Forum des associations (FESTIN'ASSO). Les relations partenariales se concrétisent également dans l'organisation régulière d'actions communes, apportant une vraie richesse locale pour les habitants et les associations. Une permanence leur est consacrée (conseils et appuis). Pour favoriser la mutualisation, un catalogue a été créé pour gérer les échanges de petits équipements et de services (minibus, petit mobilier et vaisselle pour les événements, voire du personnel). Bien identifié, l'Escale veille à son rôle de relais de communication (flyers, affiches, page Facebook, site internet, Instagram... et accueil au centre social).



UNE FORCE DE SYNERGIE

SUR LES TERRITOIRES

Les centres sociaux agissent en concertation avec les partenaires sociaux, politiques, techniques, financiers ou opérationnels du territoire pour construire avec les habitants les projets et solutions aux besoins sociaux.

Avec les institutions et les collectivités locales, un soutien technique et financier apporté systématiquement par les communes et la Caf, en contre-partie d'une mise en œuvre de politiques publiques.

- Absence de partenariat sur certains territoires avec l'intercommunalité (2 centres), le Département (3 centres) et la Région (2 centres).

Avec les acteurs éducatifs du territoire, un riche partenariat autour de projets concertés au bénéfice des familles :

- Éducation nationale (8 centres), Éducation spécialisée (7 centres), autres associations éducatives (5 centres), dans le cadre d'un PEDT (3 centres), PJJ (1 centre).

Avec d'autres, un élargissement de certains partenariats, notamment avec la Carsat (4 centres), la MSA (4 centres), l'Union Européenne (3 centres), les bailleurs sociaux (8 centres) et les acteurs privés et entreprises (6 centres).

Le déploiement des CTG (Conventions territoriales globales) va permettre de formaliser, entre les collectivités locales et la Caf, des projets de territoires concertés à l'échelle de chaque EPCI.

Des partenaires sont hébergés pour mener des actions auprès des habitants.



10 166 participants dans les CS



436 participants dans les EVS

67 événements et actions « hors les murs » sont organisés par les centres, en associant les partenaires locaux.



36 100 participants sur le territoire des CS



1 500 participants sur le territoire des EVS

Un travail en réseau

- Le réseau départemental des structures d'animation de la vie sociale, animé par la Caf, avec tous les responsables de structure AVS.
- Les réseaux locaux du REAAP (5 centres sociaux animent le réseau local sur leur territoire).
- Et d'autres réseaux : Réseau Centre Ville à Nice, Réseau des victimes de violences...

EVS du quartier Pasteur – Nice Est : à chacun sa contribution !

Depuis 2018, une manifestation annuelle est organisée sur la place Don Bosco à l'initiative du conseil citoyen, afin de donner envie à d'autres habitants du quartier de s'investir dans cette instance. Conduit par l'EVS, ce projet doit sa réussite à la forte mobilisation des partenaires du quartier Nice Est et des habitants de tous âges, et au soutien matériel de la Ville de Nice. Au programme de ce samedi festif : atelier artistique (éducateurs spécialisés de rue), jeux de société, web reportage réalisé par des jeunes, espace de jeux pré-sportifs, expo et tournoi de baby-foot sur la mixité, chants et danses... pour le plaisir de 250 participants le jour J !

DES MOYENS FINANCIERS

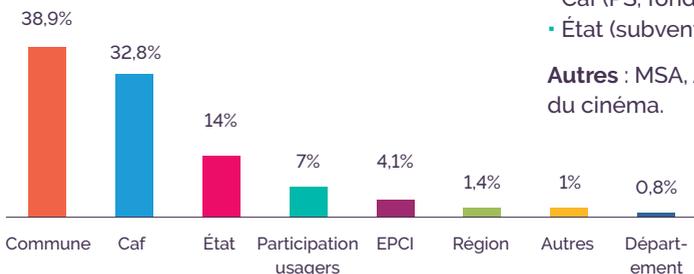
Dans les centres sociaux

5 938 475 €
de budget cumulé

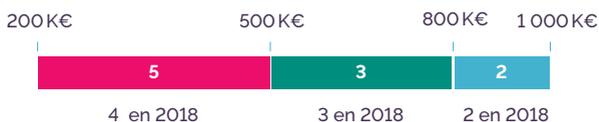
593 848 €
de budget moyen
645 687 € en 2018

- Réduire les coûts de fonctionnement
- Diversifier les fonds sollicités.

Répartition des co-financements



Distribution des centres sociaux selon leur budget



85,7% des financements proviennent de :

- Communes (subventions – CEJ compris)
- Caf (PS, fonds nationaux, subventions dont Reaap)
- État (subventions et aides à l'emploi).

Autres : MSA, ARS, entreprises, centre national du cinéma.

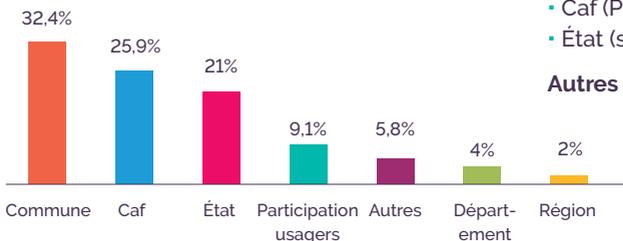
Dans les espaces de vie sociale

1 873 403 €
de budget cumulé

187 340 €
de budget moyen
240 481 € en 2018

- Des budgets modestes pour la grande majorité des EVS, en particulier pour 2 nouveaux,
- Dans deux EVS, une structuration proche d'un centre social.

Répartition des co-financements



Distribution des EVS selon leur budget



79,3% des financements proviennent de :

- Collectivité locale de référence – EPCI ou commune (subventions – CEJ compris)
- Caf (PS, subventions dont Reaap)
- État (subventions et aides à l'emploi)

Autres : MSA, ARS, Elior, Erilia, BNP.

LISTE DES 23 STRUCTURES AGRÉÉES EN 2020

Implantation	Nom/gestionnaire	Implantation	Nom/gestionnaire
Cannes – Ranguin Chemin de la Frayere	Centre social Cœur de Ranguin MJC Ranguin	Nice Saint Charles Roquebillière 34, bld Louis Braille	Espace de vie sociale Association EPILOGUE
Cannes – La Frayère	Centre social Association Parcours de femmes	Nice - Les Liserons 326, route de Turin	Espace de vie sociale Association GALICE
Carros 15 bis rue du Bosquet	Centre social La Passerelle Association Pari Mix'Cité	Nice -Les Moulins 29 Boulevard Paul Montel	Centre social Le Village CCAS Ville de Nice
Coaraze 67 route du Col Saint Roch	Espace de vie sociale Vivre à Coaraze Association APEEC	Puget-Théniers Avenue Miss Pell	Centre social Foyer rural CEPAGE
Drap Montée du Moulin	Espace de vie sociale OMJCL	Roquesteron 15 bld Salvago	Espace de vie sociale Bulle d'aires Association la Maison des Enfants
Grasse 31-33, rue Marcel Journet	Centre social Association HARPEGES	Saint André 11, rue Eugène Coste	Espace de vie sociale SIVOM Val de banquière
Guillaumes Place de Provence	Centre Social L'Epi UFCV	Saint Auban 8, rue du 11 novembre	Espace de vie sociale du Haut pays grassois Association HARPEGES
Nice centre 3, rue Trachel	Centre social La Ruche Association La Semeuse	Saint Laurent du Var 475, contre-allée Georges Pompidou	Centre social Association A.G.A.S.C
Nice – Vieux Nice 17, rue de la Condamine	Espace de vie sociale Association La Semeuse	Valbonne Place Méjane	Centre social l'Escale Association Espace Culture et Citoyenneté
Nice nord 20 boulevard Garnier	Centre social 3.0 Association GALICE	Vallauris Avenue Henri Pourtalet	Espace de vie sociale des Hauts de Vallauris Apprentis d'ateuil
Nice Ariane Jardin Lécuyer Av Emile Ripert	Centre social Le Village CCAS Ville de Nice	Vence 51, avenue des Alliés	Centre social Maison de la vie vençoise Association I.S.I
Nice - Pasteur-Bon voyage 1, voie romaine	Espace de vie sociale Association PAJE		

Le Système National d'Échange des Centres Sociaux (SENACS) - Observatoire des Centres Sociaux contribue à rendre visible et à valoriser les actions et projets des centres sociaux. La période de déploiement de l'observatoire partagé des centres sociaux réalisé sur 2012-2017 a permis de couvrir l'ensemble des départements. Cette enquête est basée sur un questionnaire co-construit en inter-réseau caf et fédérations. Depuis 2018, l'observatoire s'est élargi aux espaces de vie sociale (EVS), un questionnaire adapté à ces structures a été mis en place.

Par la production d'analyses chiffrées et qualitatives, elle vise à accroître la connaissance sur les centres sociaux et les espaces de vie sociale, ce qu'ils sont et ce qu'ils font. Une mission de maîtrise d'ouvrage a été confiée à la Caf du Rhône par la Cnaf pour accompagner cette démarche en lien avec la FCSF et pour l'animer sur l'ensemble du territoire. Localement, des comités de pilotage réunissant à minima Caf et représentation fédérale locale des centres sociaux ont été constitués pour co-produire les analyses.

L'observatoire contribue à valoriser les projets des centres sociaux et des espaces de vie sociale, ce qui permet de disposer en permanence de données chiffrées et d'illustrations d'actions pertinentes menées avec et pour les habitants.

L'observatoire des centres sociaux ne pourrait exister sans les personnes (salarié.es et ou bénévoles) qui, chaque année, répondent aux 100 questions qui leurs sont posées. Qu'elles et ils en soient, au travers de ces lignes, remercié.es.

Pour aller plus loin, retrouvez toutes les informations sur le site internet : www.senacs.fr

Coordonnées

**Caisse d'allocations familiales
des Alpes-Maritimes**
06175 NICE Cedex 2

Lexique

ALSH : Accueil de loisirs sans hébergement
CARSAT : Caisse d'assurance retraite et de la santé au travail
CDAD : Conseil départemental de l'accès au droit
CEJ : Contrat Enfance-Jeunesse
Cidff : Centre d'Information sur les droits des femmes et des familles
Clas : Contrat local d'accompagnement à la scolarité
Clic : Centre local d'information et de coordination (dédié aux personnes âgées)
EAJE : Établissement d'accueil du jeune enfant
Etp : Équivalent temps plein
HG : halte-garderie
Laep : Lieu d'accueil enfants-parents
MSAP : Maison de services au public
NPNRU : Nouveau programme national de renouvellement urbain
RAM : Relais assistants maternels
Reaap : Réseau d'écoute, d'appui et d'accompagnement des parents

- ➔ Un observatoire national partagé entre CNAF et FCSF
- ➔ Un co-pilotage local entre le réseau des Caf et des centres sociaux
- ➔ Une ouverture à l'ensemble des espaces de vie sociale dès 2018

CENTRES SOCIAUX



centres sociaux agréés CAF

77%

en zone urbaine

23%

en zone rurale



+ de **63 000** salariés

ESPACES DE VIE SOCIALE



EVS agréés CAF

41%

en zone urbaine

59%

en zone rurale



+ de **7200** salariés représentant en moyenne **2,9 ETP** par structure

+ de **112 000**

bénévoles d'activités engagés de façon ponctuelle ou régulière

+ de **29 000**

bénévoles à la gouvernance des gestions associatives

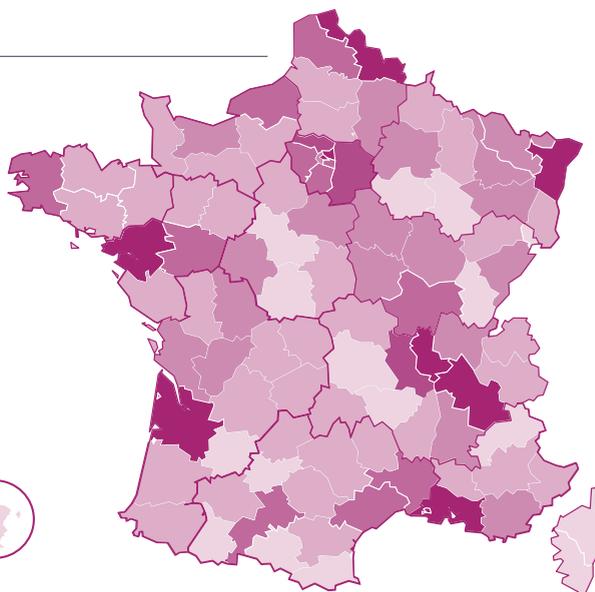
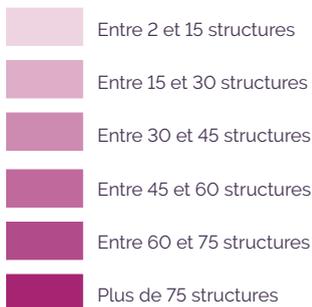
+ de **40 500**

bénévoles d'activités

+ de **11 000**

bénévoles administrateurs

DENSITÉ DE RÉPARTITION DES STRUCTURES



PROJET
SENACS

SENACS - SYSTÈME D'ÉCHANGES NATIONAL DES CENTRES SOCIAUX

www.senacs.fr

